

**Mme. Marie ZEZULKOVA, BRNO - Czech Republic**

*Proposition d'exposé pour la conférence:*

**The Urban-Rural Dynamics „towards an integrated territorial governance“**

Brussels, CEMR 12/06/07, 10h00–11h15,

**Representation of the State of Bavaria to the EU, Rue Wiertz 77, 1000Brusseles**

Brno atteint après Prague la seconde plus haute valeur dans l'emplacement des investissements étrangers directs. **Elle base son avenir sur les compétences de ses habitants, la diversité de l'entrepreneuriat et le plus possible sur la valeur ajoutée du travail local.** Comme exemple on peut citer les firmes Grisoft, GiTy, Student Agency et d'autres.

Il est nécessaire de voir le développement de la ville de Brno, et en particulier ses futures perspectives économiques, dans le contexte de son environnement global en rapide évolution. Les changements globaux offrent à Brno de grandes opportunités de même que des défis de fonds. L'économie de Brno se trouve dans un environnement d'une concurrence en développement, non seulement avec les villes tchèques, voire européennes, mais aussi avec des villes asiatiques, et ceci pas seulement dans le domaine de la production. **L'économie actuelle est en général de plus en plus basée sur la connaissance.** Pour accroître la compétitivité la compétence clé est à la fois d'innover, avoir accès aux résultats de l'activité de la recherche scientifique et de les utiliser. Un développement économique fondé sur la connaissance est conditionné au soutien de la création de connaissances et leurs utilisations sous forme d'innovations, au soutien complexe aux firmes innovantes et à l'obtention d'une coopération efficace entre la recherche et développement avec la sphère économique. Tout ceci dépend bien sûr de la suffisance en force de travail éduquée et qualifiée qui développe les activités de recherche et développement et l'innovation. **Parmi les domaines d'espoir pour Brno ont été définis, sur la base d'études et analyses menées, par exemple la biotechnologie, la nanotechnologie, les équipements médicaux, les équipements électriques et optiques et les technologies de l'information.** Il est clair que l'économie de la connaissance a un effet de loin plus permanent que l'économie basée sur l'industrie traditionnelle.

**La première place dans le cadre de la République tchèque dans le domaine de l'entrepreneuriat innovant revient à la ville de Brno et la région de Moravie du**

**Sud.** La ville dispose de conditions supérieures à la moyenne pour le développement de la science et la recherche et a un potentiel de développement remarquable. La bonne favorabilité de la ville de Brno a également une influence sur l'attrait des investisseurs, avant tout dans le domaine du „high-tech“ et de plus en plus aussi dans le domaine de la science, de la recherche et du développement. Ensuite est perçu positivement le fait que dès 2002 a été formulée la Stratégie de l'innovation régionale. Sa deuxième version, qui a été élaborée et adoptée en 2005, contient neuf mesures définissant ce qui devrait être fait pour que soit assuré un développement de l'innovation dans la région. Les mesures touchent par exemple les finances et l'espace pour les petites et moyennes entreprises, la protection de la propriété intellectuelle, la mise en relation des acteurs, l'apport du „know-how“ entre les écoles d'enseignement supérieur et la sphère commerciale (transfert des technologies) ou la communication.

L'accroissement des mesures de stratégie est à la charge du **Centre de l'Innovation de Moravie du Sud** (JIC), qui est une association fondée par la région Moravie du Sud, la ville statutaire de Brno, l'Université Masaryk, l'École Polytechnique, l'Université Mendel d'agriculture et sylviculture et les Universités vétérinaire et pharmaceutique. Sa mission est le soutien de l'entrepreneuriat innovant dans la région Moravie du Sud.

Le Centre de l'Innovation de Moravie du Sud est le partenaire fondé de l'administration nationale, des entités autonomes et autres organisations liées au système du soutien à l'entrepreneuriat. Il est un des acteurs les plus importants des projets soutenant l'entrepreneuriat en République tchèque.

Le premier but du JIC est de construire l'infrastructure complexe pour le soutien à l'entrepreneuriat innovant de la région de Moravie du Sud. Le JIC soutient les entreprises innovantes, la science et la recherche ainsi que des étudiants talentueux. Il s'assure de l'argent et du soutien pour les projets prometteurs, trouve des investisseurs, collabore avec les partenaires et sponsors. Il met en relation la science et la recherche avec les firmes commerciales dans le but d'assurer le transfert des technologies innovantes dans la pratique. La finance, le conseil, les contacts et les espaces appartiennent aux formes de base de soutien aux firmes innovantes débutant.

Dans cette relation il est nécessaire d'évoquer l'existence des pépinières, dont le sens est de concentrer en un seul endroit plusieurs outils de soutien aux entrepreneurs débutant. Il s'agit ici d'un complexe de services orientés vers les entrepreneurs débutant. L'avantage des pépinières réside aussi dans la concentration de diverses activités en un seul lieu. **Actuellement à Brno existent ou se créent plusieurs pépinières.**

La première est la **Pépinière technologique de l'École polytechnique (TI VUT)**, qui fut ouvert en septembre comme partie de l'espace de l'école VUT à Brno à l'adresse „Pod Palackého vrchem“. Il s'agit de la première et plus grande institution de ce type en République tchèque. Elle a à disposition un total de 1.207 m<sup>2</sup>. TI VUT est destinée en particulier aux firmes innovantes débutantes créées par des étudiants, des scientifiques et chercheurs, des anciens élèves de l'enseignement supérieur ou des sociétés fonctionnant en lien avec la recherche ou les universités. En trois ans et demi depuis la mise en fonctionnement, on a réussi à placer dans la pépinière trente-cinq firmes s'occupant d'activités innovantes dans divers domaines depuis l'IT jusqu'à la biotechnologie, en passant par le machinisme.

Les entreprises placées dans la pépinière créent un nombre toujours plus grand de nouveaux postes de travail, en fin 2006 il y en avait à peu près 250. Un critère servant efficacement au succès d'une pépinière est également la croissance du nombre des éléments de protection de la propriété intellectuelle dont dispose les firmes en pépinière. Actuellement les entreprises ont un total de 80 brevets, modèles utiles et marques déposées. La pépinière TI VUT est aujourd'hui pleine.

**La Pépinière technologique 2 (TI 2)** est une extension de la Pépinière technologique de l'école VUT, avec une surface de 2.900 m<sup>2</sup>. TI 2 est en ce moment en construction. La mise en fonctionnement est prévue pour le début de l'année 2008. L'investisseur de TI 2 est la région de Moravie du Sud, la pépinière sera exploitée par le JIC.

**Le bâtiment B220 dans le Parc technologique tchèque** est partie intégrante des infrastructures qui soutiennent le développement des firmes innovantes. Il permet de réaliser une deuxième phase de développement des pépinières. Celle-ci repose sur le départ programmé des firmes de la pépinière de première phase. L'offre d'espace et de services se fait dans la seconde phase de la pépinière selon la phase de

développement des entreprises, par conséquent permet une expansion rapide et sans problème. Les conditions dans la pépinière de deuxième phase se rapprochent plus du marché libre.

**La raison du projet INBIT** est la construction et l'exploitation d'une pépinière de biotechnologie ayant une surface totale d'environ 3.000 m<sup>2</sup> dans le campus de l'Université Masaryk à Brno - Bohunice. Environ trente firmes débutant en biotechnologie devrait être placées dans la pépinière.

**Biotech Park Brno** est un projet en développement qui se rattache aux infrastructures de recherche et développement existantes ou en devenir, où se trouvent par exemple les projets du **International Clinical Research Centre (ICRC)**, **le Campus universitaire de Bohunice**, **INBIT** et d'autres. La localisation du Biotech Park Brno est envisagée dans la proche proximité du campus, où se trouvent suffisamment de surfaces favorables de développement.

Une activité remarquable du JIC est l'activité de projet. A côté de l'aide de conseil et d'assistance, le JIC élabore et réalise des propres projets. JIC a également élaboré plusieurs projets orientés vers l'exploitation des pépinières.

La ville de Brno soutient le développement de l'entrepreneuriat innovant – en particulier les fonds et programmes destinés au financement des firmes innovantes débutant, par exemple les micro-prêts, les fonds de brevet et licences et le fond prévu de financement précoce – appelé „seed fund“. **Les sources de ces fonds sont entre autres des subventions dédiées du budget de la ville de Brno.**

De façon notable, l'**Agence de développement régional de Moravie du Sud** prend également part au soutien au développement de l'entrepreneuriat innovant. Un apport concret est par exemple la préparation des projets d'investissement „Vědeckotechnický park JMK – mise en place“ et „INBIT – mise en place d'une pépinière en biotechnologie“ dans le OP Industrie et activité économique d'un montant total de plus de 200 millions de couronnes tchèques. Les deux projets contribuent à renforcer les infrastructures de l'entrepreneuriat innovant dans la région Moravie du Sud.

Près des institutions gérées par le secteur public, existe à Brno le Centre d'Entrepreneuriat et d'Innovation **BIC Brno**, qui fournit des espaces et des services de firmes de conseil aux entreprises débutant. Actuellement se trouvent deux firmes innovantes dans la pépinière.

**IT OLLI** offre des services plus larges, soit : des espaces pour entreprendre, des laboratoires équipés et des services de comptabilité. Dans le cadre de IT OLLI fonctionnent deux firmes innovantes. Une autre pépinière est la société Laboratories fournissant des services similaires au Centre d'Entrepreneuriat et d'Innovation BIC Brno.

**La position de Brno dans le domaine de la recherche et du développement est remarquable. La base épanouie de recherche-développement est liée à la large offre de formation et les riches traditions industrielles de la ville.**

Alors que dans les années 1996 -1999 l'allocation à Brno était de 11,6 %, dans les années 2000 – 2003 14,4 % des moyens ont été dirigés à Brno et en même temps la concentration a baissé dans la capitale. Du point de vue de la part des moyens par habitant, Brno accuse le montant le plus élevé de République tchèque, soit 3.954 Kč/hab. (Prague 3.909 Kč/hab.).

C'est pourquoi actuellement dans la région existent deux centres pour le transfert des technologies (CTT), soit auprès de l'Université Masaryk et de l'Ecole polytechnique VUT Brno. Ces centres fournissent des services aux employés des universités. Les deux centres sont liés au Centre d'Innovation de Moravie du Sud, qui complète leur activité sur le plan technique et également par le fait qu'il sert un groupe cible plus large. CTT VUT est aussi le contact régional pour le 7ème Programme cadre.

**L'Institut de biophysique et l'Institut de l'instrumentation** font partie des centres de travail ayant le plus grand potentiel de l'institut de l'Accadémie des Sciences de la République tchèque. Comme exemple de couplage actif dans la génération des innovations radicales de ces deux instituts, il y a dans le cas de l'Institut de l'instrumentation le développement de microscopes électroniques (le savoir-faire est mis en oeuvre par les firmes locales Tescan, Delong Instruments ou FEI Company) ou le développement de la technique médicale mise en valeur dans le cadre d'un

collaboration avec l'entité américaine Mayo Clinic. **Dans le cas de l'Institut de biophysique il s'agit d'une synergie dans l'Institut technologique d'Europe centrale (CEITEC) créé spécialement.**

**Il est nécessaire de spécifier à cet endroit l'existence de plusieurs projets qui ont un grand potentiel de renforcer la recherche à Brno et par ceci également la compétitivité régionale sur le marché global, et qui sont, au moins à l'échelle de l'Europe centrale, remarquable. Comme premier et le plus important projet il y a l'Institut technologique d'Europe centrale cité (CEITEC),** dont le but est entre autres d'élaborer des infrastructures de pointe V&V avec une orientation thématique vers la biomédecine (en anglais „life-science“) et les matériaux avancés avec un budget prévu jusqu'à 15 milliards de couronnes tchèques. Au voisinage du campus de Bohunice de l'Université Masaryk apparaîtrait ainsi un nouveau centre de travail orienté vers la biomédecine, à proximité du centre de travail à „Pod Palackého vrchem“ de l'école VUT Brno, orienté vers les technologies des matériaux avancés. Les résultats des recherches devraient être employés dans la pratique par exemple par les entreprises associées dans le CEITEC Cluster, qui devrait être la principale mais en rien la seule manière comment utiliser le savoir scientifique dans la sphère commerciale.

**Un autre projet remarquable est le International Clinical Research Centre (ICRC) –** centre special de recherche dédié à la recherche clinique des maladies cardiovasculaires. La valeur ajoutée de ce projet repose sur l'étroite collaboration entre l'Hopital universitaire „U sv. Anny“ et l'entité américaine **Mayo Clinic**. A Brno ainsi se crée le premier parc technologique de la Santé en République tchèque combinant la recherche médicale au niveau mondial avec des premières incidences sur les soins médicaux fournis.

Les projets cités ci-dessus présentent un potentiel énorme dans les domaines de la biologie et de la médecine, ce qui demandera un soutien fort de la part du secteur public. Comme preuve de l'importance des projets il y a par exemple la promesse de venir des firmes IBM, GE Healthcare, Johnson & Johnson et Pfizer.

Non seulement les deux intentions citées donnent l'espoir que **Brno a une grande chance de devenir un centre de pointe dans le cadre de l'Europe centrale, de devenir une véritable „Cité du Futur“** et de recevoir une telle appellation d'appréciation reçue de façon répétée au salon des opportunités d'investissement MIPIM se tenant tous les ans à Cannes.

### ***AMBITION D'AGGLOMÉRATION DE LA „STRATÉGIE POUR BRNO“***

Une limite notable de la „Stratégie pour Brno“ actualisée est la restriction de validité des frontières administratives de Brno. Et ceci alors que en de nombreux points la stratégie se réfère à la relation avec la région. L'opinion publique professionnelle s'accorde sur le point que la ville de Brno influence remarquablement par son importance et sa taille le développement même de ses larges environs. A l'étranger, les documents de stratégie et de conception et de plan d'occupation des sols sont couramment élaborés pour toutes les zones de la ville ou de la région métropolitaine.

### ***POSITION REMARQUABLE DE BRNO DANS LE CADRE DE LA RÉGION***

Il est bien connu que la région de Moravie du Sud est une région monocentrique où Brno a une position dominante. En considérant que Brno est le centre naturel de chute de la région et influence de manière notable la vie même derrière les frontières de sa délimitation administrative, il est nécessaire que toutes les intentions de développement soient estimées sous l'optique de toute l'agglomération de Brno. En même temps une exigence de base doit être le développement durable et la prospérité. Il est alors souhaitable de s'assurer de la coordination des documents de développement de la ville de Brno et de la région de Moravie du Sud.

Un exemple typique des thèmes dont la solution doit se dérouler en relation avec la ville et la région est la desserte des transports qui doit être résolue de façon complexe, y compris son incorporation dans les systèmes de transport d'importance régionale, nationale et transnationale. Ensuite sont les projets des parcs d'entrepreneuriat, des sciences et techniques ou universitaires qui sont créés sur des conditions d'innovation et de création pour la croissance de la compétitivité de la région, et les projets de même grandeur de revitalisation du territoire pour leur utilisation multifonctionnelle consécutive. Ces grands desseins exigent la combinaison de toute une série de projets, depuis l'assainissement du territoire, en

passant par la construction d'infrastructures techniques, jusqu'à la réalisation de plans de développement concrets. Non en dernier lieu, la coopération des deux partenaires est nécessaire pour le développement d'infrastructures et services dans les régions touristiques.

En comparant la structure arborescente dans la région et dans la ville de Brno il est évident que l'activité économique de Brno est beaucoup plus positionnée sur le secteur tertiaire (les services). Le tertiaire se caractérise par une valeur ajoutée plus élevée que le secteur de la production, ce qui joue un rôle important pour estimer la part du PIB de Brno dans le PIB total de la région. Selon des estimations qualifiées Brno participe au PIB total à plus de la moitié, et tant que nous prenons en considération l'agglomération de Brno même au sens le plus étroit, nous obtenons encore une part plus élevée (environ 60 %). L'agglomération de Brno représente donc un pôle de croissance de la région Moravie du Sud. Ce pôle complète encore les centres d'importance locale que sont avant tout les villes départementales.

Considérant tous les problèmes mentionnés plus hauts (mais aussi d'autres), il est cependant indispensable d'élaborer la conception totale du développement de l'agglomération de Brno et de son centre – de la ville de Brno, qui émanera des analyses approfondies des besoins, des activités de développement en devenir et du potentiel du territoire. Le résultat sera le développement à long terme de l'agglomération de Brno fondé sur la concentration des sources dans les axes des programmes proposés. L'agglomération de Brno pourrait alors renforcer sa position dans le tissu national et international.

Brno est dominante dans toutes les sphères de vie de la région. C'est pourquoi il devrait y avoir la possibilité d'influencer le développement dans son territoire même, car elle le touche de façon substantielle. Il est évident que le développement des infrastructures de transport, des activités commerciales, de la logistique, des zones industrielles et du logement, soit lié aux infrastructures en devenir de Brno sans résoudre les conséquences. Le développement dans l'espace n'est pas suffisamment reflété par les outils de planification territoriale et stratégique, qui résoudraient efficacement les problèmes au niveau de la région métropolitaine. **Dans les prochaines années il est nécessaire de chercher des outils pour la coordination et de respecter le principe de partenariat pour la création de la**

**conception régionale. La ville de Brno est devenue partenaire clé de la région de Moravie du Sud pour la création des documents stratégiques sur la période du plan 2007–2013 et on ne peut que souhaiter que ce partenariat aidera même à la réalisation de projets d'importance stratégique.**

Comme on le sait de tous les documents conceptuels de la ville ainsi que dans la pratique même, Brno crée avec sa région (mais aussi au contraire la région avec Brno, en tant que noyau) un tout, un organisme. En dépit des frontières administratives, Brno est lieu d'attraction pour des gens d'environs lointains, ce que montre entre autres le déjà fonctionnant IDS, par les déplacements pour le travail ainsi que les services, à l'école ou pour la culture, etc. **Si tout nouveau développement n'était pas coordonné en commun, ville et région ne resteront que difficilement (voire pas du tout) dans la concurrence de l'„Europe des régions“.**